

# Curriculum Vitae Marianne Waling-Huijsen

## Profiel

Betrokken bij mens en organisatie, respecteert ieders eigenheid, betrouwbaar, integer. Beschouwend, overziend, vragenstellend, strategisch inzicht. Sociaal flexibel en brengt verbindingen tot stand. Draagt verantwoordelijkheid, ziet verbanden, zoekt draagvlak. Veelzijdig, creatief en open voor nieuwe mogelijkheden. Benadert mensen positief en stimulerend.

## Persoonsgegevens

<b>Naam</b>	M.F.D. Waling-Huijsen (Marianne)
<b>Geboortedatum</b>	21 januari 1953
<b>Burgerlijke staat</b>	Gehuwd met Henk Waling, twee kinderen (1983, 1986)
<b>Adres</b>	Zilkerduinweg 359, 2191 AL De Zilk
<b>Telefoon</b>	0252-530746
<b>Mobiel</b>	06-16370875
<b>E-mail</b>	mwh@metwaardenhelen.nl
<b>Website</b>	www.metwaardenhelen.nl

## Loopbaan

<b>2001 tot heden</b>	<b>Directeur/oprichter van het bureau Met Waarden Helen</b> De filosofie van het bureau is: door waarden toe te voegen aan de zorg, wordt de zorg <i>heel</i> , compleet. Dit gebeurt o.a. door ondersteuning te bieden bij het bespreken van ethische dilemma's op alle niveaus. Zie voor meer informatie <a href="http://www.metwaardenhelen.nl">www.metwaardenhelen.nl</a>
<b>Vanaf 1986 tot heden</b>	Participerend in besturen en Raden van Toezicht in de gezondheidszorg, welzijnssector en onderwijs
<b>Van 1971 tot 1986</b>	Werkzaam als verpleegkundige (St Clara ziekenhuis), als wijkverpleegkundige (Groene Kruisvereniging te Maasdam) en als districtsverpleegkundige Ouder- en kindzorg (Provinciale Kruisvereniging Zuid-Holland)

## Opleiding

<b>Sinds 1997</b>	Diverse cursussen voor toezichthouders, met name over Good Governance
<b>2004 tot 2005</b>	Leertraject Bestuur & Beleid van PJ&Partners
<b>1997 tot heden</b>	Jaarlijkse scholing op het gebied van ethiek
<b>1996 tot 1997</b>	Postdoctorale beroepsopleiding Ethiek in de zorgsector, Katholieke Universiteit Nijmegen
<b>1993 tot 1996</b>	Personeel en Organisatie, Open Universiteit
<b>1981 tot 1986</b>	Diverse opleidingen, specifiek voor Ouder- en Kindzorg
<b>1975 tot 1977</b>	Sociale Academie, diploma Maatschappelijke Gezondheidszorg (MGZ)
<b>19971 tot 1975</b>	Verpleegkundige, A-Diploma
<b>1971</b>	HAVO diploma

## Visie op zorg

De zorgvragers krijgen goede en de juiste zorg en dienstverlening van gekwalificeerde en betrokken medewerkers, die worden ondersteund door de organisatie om hun werk zo goed mogelijk te doen. Daardoor kunnen medewerkers vraaggerichte zorg leveren, die past bij de zorgvragers, de zorgverleners en de organisatie.

## Overige functies

<b>Sinds 2009</b>	Lid Raad van Toezicht Osira Amstelring op voordracht van cliëntenraad (VVT organisatie in Groot Amsterdam)
<b>Sinds 2009</b>	Lid Commissie Ethiek jeugdzorg van CNV Publieke Zaak (voorzitter vanaf 2010)
<b>Sinds 1998</b>	Lid Commissie Ethiek van CNV Verzorging & Verpleging (voorzitter 2005-2010)
<b>Sinds 2002</b>	Lid van ZIP netwerk; netwerk van ethici die 'zorgethiek in de praktijk' willen bevorderen (sinds 2007 voorzitter)
<b>Sinds 2003-2011</b>	Lid Raad van Toezicht Stichting de Waerden te Heerhugowaard; gehandicaptenzorg, op voordracht van de cliëntenraad
<b>Sinds 2006-2008</b>	Lid commissie ontwikkeling toezichthoudend systeem, NVTZ (Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in de Zorg)
<b>2003-2008</b>	Lid Raad van Toezicht Stichting WWZ/Mariënstaete/Valent te Warmond; thuiszorg, verpleeg- en verzorgingshuizen
<b>2000 tot 2002</b>	Bestuurslid AVVV; de landelijke koepelorganisatie voor verpleegkundige en verzorgende beroepsorganisaties
<b>1999-2009</b>	Lid Raad van Advies voor levensbeschouwelijke zaken Spaarne Ziekenhuis te Haarlem
<b>1999 tot 2003</b>	Bestuurslid Stichting Jeugdzorg Kennemerland (SJK) te Haarlem
<b>1994 tot 2003</b>	Lid Raad van Toezicht Stichting Ambulante Zorg (SAZ) te Haarlem, op voordracht van de ondernemingsraad
<b>1988 tot 1993</b>	Lid Raad van Toezicht RIAGG Zuid-Hollandse Eilanden, op voordracht van ondernemingsraad
<b>1986 tot 1990</b>	Overige bestuursfuncties: Bibliotheek, Stichting Vrouw en Werkwinkel, MR basisschool

## Enkele projecten

<b>2009</b>	Signalement Dilemma's van verzorgenden en verpleegkundigen voor Centrum voor ethiek en gezondheid van de RVZ en de Gezondheidsraad
<b>2005-2006</b>	'Ethische vraagstukken in de gezondheidszorg' voor CNV Publieke Zaak
<b>2001-2004</b>	project 'Ethiek van de dagelijkse verzorging en verpleging' voor CNV Publieke Zaak

## Publicaties

<b>februari 2006</b>	Eindverslag inclusief CDrom van het project 'Ethische vraagstukken in de gezondheidszorg', geschreven voor CNV Publieke Zaak
<b>april 2005</b>	Essay 'Toezien of bemoeien, toezicht vanuit de inhoud'. Een studie naar de mogelijkheden om als Raad van Toezicht te toetsen of de primaire doelstelling van de organisatie voldoende waargemaakt wordt
<b>april 2004</b>	Boek 'Palliatieve Zorg: de kunst van 'er zijn'; geschreven voor Reliëf, over palliatieve zorg door mantelzorgers en vrijwilligers (uitgeverij Damon)
<b>maart 2004</b>	Eindverslag project 'Ethiek van de dagelijkse verzorging en verpleging' voor CNV Publieke Zaak; vele artikelen over dit project in vakliteratuur en in media
<b>november 1999</b>	Boek 'Palliatieve Zorg; een intense vorm van zorgverlening', voor verzorgenden en verpleegkundigen en uitgegeven door CFO (nu CNV Publieke Zaak)
<b>2001 tot heden</b>	Diverse artikelen over toezichthouden en ethische kwesties in verschillende periodieken

## (Overige) activiteiten

Zij coördineert de activiteiten van het Filosofisch café Haarlem, [www.remonstranten.org/Haarlem](http://www.remonstranten.org/Haarlem)